

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины  
Б1.О.5 «ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

для направления подготовки

38.04.02 «Менеджмент»  
по программам «Маркетинг и смарт-контракты в управлении закупками»,  
«Стратегический менеджмент», «Логистика», «Управление проектами и  
рисками»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург  
2026

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 6 от 28 января 2026 года.

Заведующий кафедрой  
«Менеджмент и маркетинг»

О. В. Ваганова

28 января 2026 года.

Руководитель ОПОП ВО  
«Маркетинг и смарт-контракты в управлении закупками»;  
«Стратегический менеджмент»  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

\_\_\_\_\_ О. В. Ваганова

Руководитель ОПОП ВО  
«Управление проектами и рисками»  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

\_\_\_\_\_ С. Г. Опарин

Руководитель ОПОП ВО  
«Логистика»  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

\_\_\_\_\_ А. А. Воронов

## 1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «*Инновационный менеджмент*» (Б1.О.5) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 "Менеджмент" (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 952

Целью изучения дисциплины является изучение методов, инструментария и стратегий инновационного менеджмента.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

изучение принципов руководства организацией с использованием современных практик управления и коммуникативных навыков для достижения целевых установок развития инновационных направлений деятельности организации;

изучение технологий инновационного менеджмента;

выработка умений решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа в реализации мероприятий инновационного развития организации;

выработка умений проводить оценку и критически оценивать результаты научных исследований в менеджменте и смежных областях;

выработка навыков выполнять научно-исследовательское проектирование на основе оценки результатов научных исследований в менеджменте и смежных областях.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

| Индикаторы достижения компетенций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Результаты обучения по дисциплине (модулю)                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;</i> |                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>ОПК-4.1.1</b> Знает принципы руководства организацией с использованием современных практик управления и коммуникативных навыков для достижения целевых установок развития инновационных направлений деятельности организации                                                                                                                               | <i>Обучающийся знает:</i><br>Терминологию инновационного менеджмента;<br>Функции инновационного менеджмента;<br>принципы руководства организацией с использованием современных практик управления;<br>направления инновационной деятельности организации; |
| <b>ОПК-4.2.1</b> Умеет делать выбор эффективного стиля управления с реализацией основных функций                                                                                                                                                                                                                                                              | <i>Обучающийся умеет:</i><br>выбирать эффективный стиль управления с реализацией основных функций менеджмента.                                                                                                                                            |
| Индикаторы достижения компетенций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Результаты обучения по дисциплине (модулю)                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>менеджмента для оценки актуальных рыночных возможностей и планирования эффективного функционирования и инновационного развития бизнес-моделей организации</p> <p><b>ОПК-4.3.1</b> Имеет навыки применять и разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p>                                                                              | <p><i>Обучающийся имеет навыки:</i><br/>применения и разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p><i>ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>ОПК-5.1.1</b><br/>Знает методы и инструментарий оценки результатов научных исследований в менеджменте</p> <p><b>ОПК-5.2.1</b> Умеет проводить оценку и критически оценивать результаты научных исследований в менеджменте и смежных областях</p> <p><b>ОПК-5.3.1</b> Имеет навыки выполнять научно-исследовательское проектирование на основе оценки результатов научных исследований в менеджменте и смежных областях</p> | <p><i>Обучающийся знает:</i><br/>Принципы оценки инновационного проекта.;<br/>Статические и динамические методы оценки эффективности инновационных проектов.;<br/>Методы учета факторов риска и инфляции при оценке эффективности инноваций.</p> <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>проводить оценку и критически оценивать результаты научных исследований на основе применения статических методов оценки эффективности инновационных проектов;<br/>проводить оценку и критически оценивать результаты научных исследований на основе применения динамических методов оценки эффективности инновационных проектов.</p> <p><i>Обучающийся имеет навыки:</i><br/>научно-исследовательского проектирования на основе применения статических методов оценки эффективности инновационных проектов;<br/>научно-исследовательского проектирования на основе применения динамических методов оценки эффективности инновационных проектов.</p> |
| <p><i>ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</i></p>                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>ОПК-1.2.1</b> Умеет решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа в реализации мероприятий инновационного развития организации</p>                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>применять методики обобщения и критического анализа в реализации мероприятий инновационного развития организации.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p><i>ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</i></p>                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>ОПК-3.2.1</b> Умеет принимать обоснованные управленческие решения в условиях сложной</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><i>Обучающийся умеет:</i><br/>применять методы принятия решений в инновационном менеджменте.;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>Индикаторы достижения компетенций</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p><b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| динамичной среды, в том числе с учетом этических норм, касающимися социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий субъектов профессиональной деятельности                                                                                                                                                                                                                                                                       | принимать обоснованные управленческие решения в условиях сложной динамичной среды.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>УК – 1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>УК-1.2.1</b> Умеет применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации<br><b>УК-1.3.1</b> Владеет методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий                                                             | <i>Обучающийся умеет:</i><br>применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации.<br><br><i>Обучающийся имеет навыки:</i><br>применения методик постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий.                                                                                                                                          |
| <i>УК – 2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>УК-2.1.1</b> Знает этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <i>Обучающийся знает:</i><br>этапы жизненного цикла проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>УК-2.2.1</b> Умеет разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла<br><b>УК-2.3.1</b> Владеет методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта | <i>Обучающийся умеет:</i><br>разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.<br><br><i>Обучающийся имеет навыки:</i><br>применения методик разработки и управления проектом; применения методов оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта |

### 3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

| Вид учебной работы                                           | Всего часов |
|--------------------------------------------------------------|-------------|
| Контактная работа (по видам учебных занятий)<br>В том числе: | 48          |

| Вид учебной работы                        | Всего часов |
|-------------------------------------------|-------------|
| лекции (Л)                                | 16          |
| практические занятия (ПЗ)                 | 32          |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего)      | 56          |
| Контроль                                  | 4           |
| Форма контроля (промежуточной аттестации) | 3           |
| Общая трудоемкость: час / з.е.            | 108/3       |

Для заочной формы обучения

| Вид учебной работы                           | Всего часов |
|----------------------------------------------|-------------|
| Контактная работа (по видам учебных занятий) | 24          |
| В том числе:                                 |             |
| лекции (Л)                                   | 8           |
| практические занятия (ПЗ)                    | 16          |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего)         | 80          |
| Контроль                                     | 4           |
| Форма контроля (промежуточной аттестации)    | 3           |
| Общая трудоемкость: час / з.е.               | 108/3       |

Примечание: «Форма контроля» –зачет (3)

## 5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов для очной формы обучения

| № | Наименование раздела дисциплины                | Содержание раздела                                                                                                                          | Индикаторы достижения компетенций |
|---|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | Понятия и структура инновационного менеджмента | <b>Лекция 1.</b> Понятийный аппарат инноваций <b>(2 часа).</b>                                                                              | ОПК-4.1.1                         |
|   |                                                | <b>Лекция 2.</b> Принципы руководства инновационной организацией. Процесс управления инновациями <b>(2 часа).</b>                           | ОПК-4.1.1                         |
|   |                                                | <b>Практическое занятие 1-2. (4 часа)</b><br>Изучение форм инновационной деятельности и классификация инновационных предприятий..           | ОПК-1.2.1                         |
|   |                                                | <b>Практическое занятие 3-4. (4 часа)</b><br>Изучение стадий процесса управления инновациями.                                               | ОПК-1.2.1                         |
|   |                                                | <b>Самостоятельная работа.</b><br>Изучение форм инновационной деятельности и стадий процесса управления инновациями на конкретных примерах. | ОПК-1.2.1<br>УК-2.1.1             |
| 2 | Технологии и методы                            | <b>Лекция 3.</b> Социально-психологические аспекты инновационного менеджмента <b>(2 часа).</b>                                              | ОПК-4.1.1                         |

| № | Наименование раздела дисциплины                                                   | Содержание раздела                                                                                                                                                                                           | Индикаторы достижения компетенций                                           |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|   | инновационного менеджмента                                                        | <b>Лекция 4.</b> Технология и методы инновационного менеджмента. Управление проектом (2 часа).                                                                                                               | ОПК-4.1.1<br>УК-2.1.1                                                       |
|   |                                                                                   | <b>Практическое занятие 5-6. (4 часа)</b><br>Изучение социально-психологических функций инновационного менеджмента.                                                                                          | ОПК-3.2.1<br>УК-1.2<br>УК-1.3                                               |
|   |                                                                                   | <b>Практическое занятие 7-8. (4 часа)</b><br>Изучение технологии и методов инновационного менеджмента. Изучение методов управления проектом и принятия решений в инновационном менеджменте.                  | ОПК-3.2.1<br>ОПК-4.2.1<br>ОПК-5.3.1<br>УК-1.2<br>УК-1.3<br>УК-2.2<br>УК-2.3 |
|   |                                                                                   | <b>Самостоятельная работа.</b><br>Изучение методов управления проектом. Изучение технологии и методов инновационного менеджмента на примере конкретных инновационных организаций.                            | ОПК-3.2.1<br>ОПК-4.2.1<br>ОПК-5.3.1<br>УК-1.2<br>УК-1.3<br>УК-2.2<br>УК-2.3 |
| 3 | Разработка стратегии инновационного менеджмента и оценка эффективности инноваций. | <b>Лекции 5-6.</b> Стратегии инновационного менеджмента (4 часа).                                                                                                                                            | ОПК-4.1.1                                                                   |
|   |                                                                                   | <b>Лекция 7.</b> Стратегии маркетинга в инновационной сфере (2 часа).                                                                                                                                        | ОПК-4.1.1                                                                   |
|   |                                                                                   | <b>Лекция 8.</b> Оценка эффективности инноваций (2 часа).                                                                                                                                                    | ОПК-5.1.1                                                                   |
|   |                                                                                   | <b>Практическое занятие 9-10. (4 часа)</b><br>Изучение основных стратегий инновационного менеджмента и особенностей их применения                                                                            | ОПК-3.2.1<br>ОПК-1.2.1<br>ОПК-4.3.1<br>УК-1.2.1<br>УК-1.3.1                 |
|   |                                                                                   | <b>Практическое занятие 11-12. (4 часа)</b><br>Изучение методов оценки актуальных рыночных возможностей в планировании эффективного функционирования и инновационного развития в рамках маркетинга инноваций | ОПК-3.2.1<br>ОПК-4.2.1                                                      |
|   |                                                                                   | <b>Практическое занятие 13-14. (4 часа)</b><br>Изучение показателей эффективности инноваций, статических и динамических методов оценки эффективности инноваций                                               | ОПК-3.2.1<br>ОПК-5.2.1<br>ОПК-5.3.1<br>УК-1.3.1<br>УК-2.3.1                 |
|   |                                                                                   | <b>Практическое занятие 15-16. (4 часа)</b><br>Изучение методов оценки риска при расчете эффективности инноваций                                                                                             | ОПК-3.2.1<br>ОПК-5.3.1<br>УК-1.3<br>УК-2.3                                  |
|   |                                                                                   | <b>Самостоятельная работа.</b><br>Изучение показателей эффективности инноваций, статических и динамических                                                                                                   | ОПК-3.2.1<br>ОПК-5.2.1<br>ОПК-5.3.1<br>УК-1.3.1                             |

| № | Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела                                                                                                               | Индикаторы достижения компетенций |
|---|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|   |                                 | методов оценки эффективности инноваций, методов оценки риска при расчете эффективности инноваций на примере конкретных проектов. | УК-2.3.1                          |

Для заочной формы обучения

| № | Наименование раздела дисциплины                | Содержание раздела                                                                                                                                                                        | Индикаторы достижения компетенций                                                   |
|---|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Понятия и структура инновационного менеджмента | <b>Лекция 1.</b> Понятийный аппарат инноваций. Принципы руководства инновационной организацией. Процесс управления инновациями (2 часа).                                                  | ОПК-4.1.1                                                                           |
|   |                                                | <b>Практическое занятие 1. (2 часа)</b><br>Изучение форм инновационной деятельности и классификация инновационных предприятий..                                                           | ОПК-1.2.1                                                                           |
|   |                                                | <b>Практическое занятие 2. (2 часа)</b><br>Изучение стадий процесса управления инновациями.                                                                                               | ОПК-1.2.1<br>УК-2.1.1                                                               |
|   |                                                | <b>Самостоятельная работа.</b><br>Изучение форм инновационной деятельности и стадий процесса управления инновациями на конкретных примерах.                                               | ОПК-1.2.1                                                                           |
| 2 | Технологии и методы инновационного менеджмента | <b>Лекция 2.</b> Социально-психологические аспекты инновационного менеджмента. Технология и методы инновационного менеджмента. Управление проектом (2 часа).                              | ОПК-4.1.1<br>УК-2.1.1                                                               |
|   |                                                | <b>Практическое занятие 3. (2 часа)</b><br>Изучение социально-психологических функций инновационного менеджмента.                                                                         | ОПК-3.2.1<br>УК-1.2.1<br>УК-1.3.1                                                   |
|   |                                                | <b>Практическое занятие 4. (2 часа)</b><br>Изучение технологии и методов инновационного менеджмента. Изучение методов управление проектом и принятия решений в инновационном менеджменте. | ОПК-3.2.1<br>ОПК-4.2.1<br>ОПК-5.3.1<br>УК-1.2.1<br>УК-1.3.1<br>УК-2.2.1<br>УК-2.3.1 |
|   |                                                | <b>Самостоятельная работа.</b><br>Изучение методов управление проектом. Изучение технологии и методов инновационного менеджмента на примере конкретных инновационных организаций.         | ОПК-3.2.1<br>ОПК-4.2.1<br>ОПК-5.3.1<br>УК-1.2<br>УК-1.3<br>УК-2.2<br>УК-2.3         |
| 3 | Разработка стратегии инновационного            | <b>Лекции 3.</b> Стратегии инновационного менеджмента. Стратегии маркетинга в инновационной сфере (2 часа).                                                                               | ОПК-4.1.1                                                                           |

|  |                                               |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                             |
|--|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|  | менеджмента и оценка эффективности инноваций. | <b>Лекция 4. Оценка эффективности инноваций (2 часа).</b>                                                                                                                                                                                   | ОПК-5.1.1                                                   |
|  |                                               | <b>Практическое занятие 5. (2 часа)</b><br>Изучение основных стратегий инновационного менеджмента и особенностей их применения                                                                                                              | ОПК-3.2.1<br>ОПК-1.2.1<br>ОПК-4.3.1<br>УК-1.2.1<br>УК-1.3.1 |
|  |                                               | <b>Практическое занятие 6. (2 часа)</b><br>Изучение методов оценки актуальных рыночных возможностей в планирования эффективного функционирования и инновационного развития в рамках маркетинга инноваций                                    | ОПК-3.2.1<br>ОПК-4.2.1                                      |
|  |                                               | <b>Практическое занятие 7. (2 часа)</b><br>Изучение показателей эффективности инноваций, статических и динамических методов оценки эффективности инноваций                                                                                  | ОПК-3.2.1<br>ОПК-5.2.1<br>ОПК-5.3.1<br>УК-1.3.1<br>УК-2.3.1 |
|  |                                               | <b>Практическое занятие 8. (2 часа)</b><br>Изучение методов оценки риска при расчете эффективности инноваций                                                                                                                                | ОПК-3.2.1<br>ОПК-5.3.1<br>УК-1.3.1<br>УК-2.3.1              |
|  |                                               | <b>Самостоятельная работа.</b><br>Изучение показателей эффективности инноваций, статических и динамических методов оценки эффективности инноваций, методов оценки риска при расчете эффективности инноваций на примере конкретных проектов. | ОПК-3.2.1<br>ОПК-5.2.1<br>ОПК-5.3.1<br>УК-1.3.1<br>УК-2.3.1 |

## 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

| №                                       | Наименование раздела дисциплины                                                   | Л  | ПЗ | ЛР | СРС | Всего |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|-----|-------|
| 1                                       | Понятия и структура инновационного менеджмента                                    | 4  | 8  | -  | 12  | 24    |
| 2                                       | Технологии и методы инновационного менеджмента                                    | 4  | 8  | -  | 16  | 28    |
| 3                                       | Разработка стратегии инновационного менеджмента и оценка эффективности инноваций. | 8  | 16 | -  | 34  | 58    |
|                                         | <b>Итого</b>                                                                      | 16 | 32 | -  | 56  | 104   |
| <b>Контроль</b>                         |                                                                                   |    |    |    |     | 4     |
| <b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b> |                                                                                   |    |    |    |     | 108   |

Для заочной формы обучения:

| №                                       | Наименование раздела дисциплины                                                   | Л | ПЗ | ЛР | СРС | Всего |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---|----|----|-----|-------|
| 1                                       | Понятия и структура инновационного менеджмента                                    | 2 | 4  | -  | 20  | 26    |
| 2                                       | Технологии и методы инновационного менеджмента                                    | 2 | 4  | -  | 20  | 26    |
| 3                                       | Разработка стратегии инновационного менеджмента и оценка эффективности инноваций. | 4 | 8  | -  | 40  | 52    |
|                                         | <b>Итого</b>                                                                      | 8 | 16 | -  | 80  | 104   |
| <b>Контроль</b>                         |                                                                                   |   |    |    |     | 4     |
| <b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b> |                                                                                   |   |    |    |     | 108   |

## **6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: MS Office;

Операционная система Windows;

Антивирус Касперский;

Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: [https://e.lanbook.com/"ibooks.ru/](https://e.lanbook.com/) — Режим доступа: для авториз. пользователей;

Электронная библиотека ЮПАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. - М.: ЗАО «Бизнес-школа Интел-Синтез», 1998. - 600 с.

Ершов, Е. М. Современные концепции управления рынком : учебное пособие / Е. М. Ершов, Н. Е. Коклева. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2017. — 57 с. — ISBN 978-5-7641-0993-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93819> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Закон РФ от 07.02.1992 N 2300-1 (ред. от 08.12.2020) "О защите прав потребителей" — URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_305/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_305/) — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;

Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>

Разработчик рабочей программы,  
профессор кафедры "Менеджмент и  
маркетинг"

*О.В. Ваганова*